



# **Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition)**

*Alexander Kropff*

[Download now](#)

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition)

Alexander Kropff

## Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) Alexander Kropff

Diplomarbeit aus dem Jahr 2009 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,3, Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover (Personal und Arbeit), Sprache: Deutsch, Abstract: Die zunehmenden Veränderungen im Umfeld der Unternehmen zwingen auch die Personalarbeit zur schnelleren Antizipation und Reaktion auf Entwicklungen. Auch das Management des Personals steht in diesem Zusammenhang vor neuen Aufgaben: So wird der Mitarbeiter nicht mehr als schlichter Produktionsfaktor angesehen, sondern erfährt eine Beachtung als strategisches Investitionsobjekt im Zuge eines aktiven Teil des Managements. Dabei orientiert sich die Arbeit der Personalabteilung nicht nur auf die Kontrolle der Kosten, sondern auf qualitative Aspekte in langfristiger Sicht, um zur aktiven Wertschöpfung des Unternehmens beizutragen. Der hierbei entstehende Zwang zur stärkeren Ausrichtung auf Effektivität und Effizienz der Arbeitsleistung führt zu neuartigen Herausforderungen, die das Personalcontrolling durch Analysen und Maßnahmen zu bewältigen versucht. Die einschlägige Literatur erwägt aus diesen Gründen die Einführung von Personalcontrolling-Instrumentarien, um diesen Entwicklungen adäquat zu begegnen. Von den diversen Ausprägungen im strategischen und operativen Bereich ist ein Trend in Richtung eines Konzepts zu erkennen: Das Balanced Scorecard-Konzept von KAPLAN/NORTON stellt einen vieldiskutierten Ansatz dar, der aufgrund diverser Anpassungsmöglichkeiten und der individuellen Bildung auf Unternehmensebene interessant strukturiert ist. Die Unternehmen der Energieversorger liegen nicht nur in den letzten Jahren im Interesse der Öffentlichkeit: Seit der Liberalisierung des Energiemarktes gab es eine Vielzahl von staatlichen Regulierungen, die die Arbeit der Unternehmen beeinflusst haben. Im Fokus dieser reichhaltigen Umstellungen ist eine Veränderung in den Wertschöpfungsketten der Versorger zu erkennen, da sich der Wettbewerb innerhalb dieser Abläufe verschoben hat: So fokussiert die unternehmerische Tätigkeit immer mehr auf interne Unternehmensaspekte und auch die Optimierung der innerbetrieblichen Abläufe. Im Fokus dieses Ansatzes wurde der Einkauf eines Energieversorgers untersucht und die Frage aufgeworfen, wie ein adäquates Instrumentarium des Personalcontrollings konfiguriert werden kann und warum diese Konfiguration für den untersuchten Konzern geeignet sein kann.

 [Download Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument ...pdf](#)

 [Read Online Die Procurement Balanced Scorecard als Instrumen ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) Alexander Kropff**

---

### **From reader reviews:**

#### **Lucinda Smith:**

Nowadays reading books are more than want or need but also become a life style. This reading routine give you lot of advantages. Advantages you got of course the knowledge the particular information inside the book which improve your knowledge and information. The information you get based on what kind of guide you read, if you want get more knowledge just go with training books but if you want sense happy read one with theme for entertaining for instance comic or novel. The particular Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) is kind of reserve which is giving the reader erratic experience.

#### **Donna Clark:**

The book untitled Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) contain a lot of information on it. The writer explains the woman idea with easy way. The language is very clear and understandable all the people, so do not worry, you can easy to read it. The book was written by famous author. The author provides you in the new time of literary works. You can actually read this book because you can continue reading your smart phone, or product, so you can read the book in anywhere and anytime. If you want to buy the e-book, you can start their official web-site in addition to order it. Have a nice examine.

#### **Coleen Isabel:**

This Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) is brand-new way for you who has intense curiosity to look for some information as it relief your hunger info. Getting deeper you upon it getting knowledge more you know or perhaps you who still having small amount of digest in reading this Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) can be the light food for you personally because the information inside that book is easy to get by anyone. These books acquire itself in the form which can be reachable by anyone, sure I mean in the e-book contact form. People who think that in guide form make them feel sleepy even dizzy this e-book is the answer. So there is no in reading a publication especially this one. You can find actually looking for. It should be here for a person. So , don't miss this! Just read this e-book kind for your better life as well as knowledge.

#### **Fred Simpson:**

Do you like reading a guide? Confuse to looking for your best book? Or your book ended up being rare? Why so many query for the book? But virtually any people feel that they enjoy intended for reading. Some people likes examining, not only science book and also novel and Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) or maybe others sources were given information for you. After you know how the fantastic a book, you feel need to read more and

more. Science reserve was created for teacher or perhaps students especially. Those textbooks are helping them to increase their knowledge. In various other case, beside science guide, any other book likes Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) to make your spare time far more colorful. Many types of book like here.

**Download and Read Online Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) Alexander Kropff #76FPJ3ASKI5**

## **Read Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff for online ebook**

Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff books to read online.

## **Online Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff ebook PDF download**

**Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff Doc**

**Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff Mobipocket**

**Die Procurement Balanced Scorecard als Instrument des Personalcontrollings: Eine qualitative Fallstudie (German Edition) by Alexander Kropff EPub**